

成功大學 典範傳承 ~ 講座教授的故事



我的學術生涯

吳文騰
2012

就學與任教

1964年台南一中畢業，考進成大化工系，1968年完成成大學士，而後進入碩士班，1970年獲碩士學位。畢業後到中正理工學院(現為國防大學)服預官役，當時碩士很少，時值中正理工學院的師資缺乏，我和2位碩士預官就在化工系擔任教職。一年後，回成大攻讀博士學位，指導教授是石延平教授。在博二時，化工系邀請清大工化系毛高文教授到成大演講。我來分享一段重視廁所清潔的小典故：清大工化系是化工系的前身，當時剛成立一年，毛高文教授擔任系主任兼所長，當時我們習慣稱呼所長，而不稱主任，清大的學生常戲稱“毛所”長，因為他非常重視廁所的乾淨，他說廁所的乾淨與否就可看出該單位的環境是否清潔，這影響我後來在擔任清大化工系主任或成大工學院院長任內，也一樣非常注意廁所的清潔。

在此次演講中，毛教授提到清大工化系聘任教師的需求，系上葉和明教授(毛教授的台大化工系同學)就推薦我到清大工化系擔任講師。石延平指導教授1973年到美國一年，我就趁此時間休學到清大任教，1974年石教授回國，我也復學，同時準備畢業事宜。1975年3月榮獲教育部之國家化工博士。當時博士學位是由教育部頒給的，我們先在成大通過口試，再到教育部由另一批口試委員口試，通過後授予國家博士。我是國內化工系的第一位國家博士，往後到第十位以後，就改為各校授予博士學位，不再稱國家博士。當時沒有助理教授職系，擁有博士學位者，由副教授起聘，因此同年8月我在清大升等為副教授。2004年8月，我回成大化工系任教，同時擔任工學院院長。成大工學院很大，行政工作多，教學工作就減少了，但我對研究工作還是非常有興趣，常享受在研究樂趣中。

研究的樂趣

研究成果發表成國際期刊論文，對年青人是一種鼓勵，也是一件令人高興的事。我的第一篇論文是因緣於陳之藩教授到成大上課談到他所做的 continued fraction 在連續系統之簡化問題，石教授問我們是否可做非連續的系統，有位電機系博士生告訴我他研究過這問題，不可能做結果，若做的出來，他的頭可以給我砍下來當椅子坐。後來我先將非連續系統經 bilinear transformation，而後進行 continued fraction，等運算完後再轉回來，如此就成功了。石老師看了我的結果，很高興說今天夠了，可以去吃飯，就帶我到台南火車站的樓上餐廳吃飯。那篇論文發表在 International Journal of Control。

我的第二篇論文是做分佈參數系統的簡化，我利用泛函分析的 Ritz method 將分佈參數系統轉換成 Lumped-parameter 系統。此篇文章的構想，完全出自我個人的想法，當此論文被國際期刊 System Science 接受時，實在叫我非常高興。記得當時寫給我未來妻子的信中說：「整個星期，快樂像湧泉般一直地從我裡面湧出。」在清華大學從事教學、研究工作，從副教授到教授，而後連續 3 次榮獲國科會傑出獎，似乎一直在享受這種快樂的感覺。現在是比較享受與學生討論而啟發出很好的觀念或構想。我希望學生們也能夠享受研究成果及論文發表的樂趣。

服務

1988 年至 1991 年擔任清大化工系主任是我的行政經驗的開始，3 年任期後，國科會化工學門召集人賴君義教授的任期也在年底將結束，賴教授推薦我接任。因此，我在 1992 年至 1996 年 4 年間擔任國科會化工學門召集人。當年教授們申請國科會的計畫，完全由召集人送給審查人，審查結果送回召集人決定計畫之通過與否。若二位審查委員均表示不通過，召集人認為可通過，要寫報告送所屬單位審查，如理由充分也可能通過。當時，國科會基本上旨在鼓勵教授們做研究。在擔任國科會學門召集人期間，我不只審查計畫內容值不值得做，也同時考量培養年青的學者。

剛到國科會時，不瞭解國家對化工教育及化工產業之發展願景，我曾向當時工程處吳重雨處長請益，他給我的回答是”這不就是你的責任嗎？”讓我感到責任很重。當時還年輕，差不多每個月都召開會議，將學術界各領域如觸媒及化工動力學、輸送現象、程序控制、熱力學…等的各校教授召集討論該學科之發展，此外，也邀請產業界如長春石化林書鴻董事長、長興化工黃梧桐副總經理、財團法人工研院化工所李鍾熙所長及中技社萬其正執行長等參與規劃。擔任召集人後期，在國科會內部提出”特用化學品專案計畫”，當時國科會郭南宏主委召開一審查會，由我做計畫報告，最後同意補助兩仟萬。當年化工學門的總經費是捌仟多萬，增加了兩仟萬佔不小的比例，對疏解化工學門計畫之通過率及額度均有所幫助。

1997 年至 2000 年，擔任化工學會會誌的英文版主編，邀請清大化工系呂世源教授擔任經理編輯。化工會誌在歷任的主編及編輯委員的努力下，在我擔任主編時，會誌終於成為 SCI 的期刊。帶來結果是論文的投稿數增加很多，也更有把握可獲得國科會優良期刊的補助款。

2004 年 8 月回成大化工系任教，同時兼任工學院院長。隔年正值教育部推動五年五百億之邁向頂尖大學計畫。由於經費的挹注，工學院的研究成果表現傑出，在我任內的 6 年，工學院全體 SCI 之論文增加了將近一倍。

2008 年成大成立能源科技與策略研究中心之籌備處，由翁鴻山教授從事規畫的工作。翁教授曾任研發長、副校長、代校長，很容易整合全校不同院系的教師，在很短時間內就頗具規模。2009 年翁教授退休，他向校長推薦由我接任中心主任乙職。

第二期之教育部五年五百億計畫重點是發展一流大學及頂尖研究中心。能源科技與策略研究中心與成大其他 3 個中心通過教育部審查，成為教育部所挑選之研究中心。我們正向國際頂尖研究中心邁進。

我兼任行政工作多年，一直謹記在學生時代賴再得主任告訴我的話。賴主任的實驗室沒有

比其它教授大，他說負責行政工作，經手的資源多，自己不能拿比別人多，幫助大家，也是幫助自己，這是我多年工作的處事方式！