



以知識為光、智慧為薪的 蛻變與成長

傅子芳

成功大學圖書館館長

坐落於一所在臺灣歷史與地理上皆深具意義、融合古典與現代之美、兼具尖端科技與文化涵養的大學校園中，成功大學圖書館肩負著特殊使命，任重而道遠。我們期許自己成為：

- 一個知識匯聚的學習空間和創意發想的智慧場域；
- 一方體驗成城共融、蘊育全人教育的花園苗圃；
- 一座有溫度、有能量、有擴散力、並與時俱進的城市大學圖書館。

物換星移，生命亦隨人事物的積累而蛻變，得以更加豐盛、寬廣與深邃……。

過去這一年，我們共同經歷許多事：Alma雲端知識庫及服務平台正式上線啟用，大幅提升館藏系統管理與文獻搜尋效率；館內行之有年的「一冊一世界」首次延伸移展至南市圖，讓更多市民，不分年齡，都可以一起共讀好書；總圖一樓二期空改的完成，讓成大圖書館多了一股活潑靈動的氣質，有了一番新的樣貌，也吸引更多師生到館休憩閱讀；「全國大專校院圖書館館長聯席會」在全館動員縝密籌劃下，將會議辦得有聲有色，讓來自全台各地百餘位館長為之驚艷、讚譽有加！在繁忙的館務工作與發展中也伴隨著我們各



自在工作職場、生活和家庭的變化與成長。許多人事物的聚散離合，交織著我們的喜怒哀樂與無常。隨著時光流逝，我們每一個人與成圖、和彼此，在相互理解、包容和支持合作中，共同成就了許多改變，也經歷許多感動。世事變化如白雲蒼狗，「得失」常在轉念之間。當我們以平常心接受失去、以謙卑感恩反躬自省、以正向積極和勇敢面對挑戰，我相信每一個改變，都會是一次珍貴的學習、一個充滿希望的契機！

但始終不變的是我們以教育為重的首要任務。作為一座大學圖書館，我們戮力為全校師生提供在學習、教學和研究上更豐富的軟硬體資源和設備。我們將持續逐步活化成圖空間，轉「書的倉庫」為「人的場域」，使空間的利用更靈活多元，切合讀者需求；我們籌劃各種主題策展，陪伴學生們深度理解世界脈動；探討各類社會議題，觸動同理與感恩之心；舉辦適切而相襯的活動，為凸顯實體互動在情感交流中無可取代的價值；而每年夏秋，以所得募款捐助弱勢慈善公益團體的「二手書義賣」，撰文當下亦正如火如荼地展開。我們亦將深化圖書館的服務學習課程，走出校園、深入偏鄉，邀請民眾共力以擴大社會參與，結合府城特色以深耕在地連結，將國家教育資源與全民共享。圖書館集古今中外的知識能量，融合「橫向教育」的實踐，以跨領域學習和人文關懷為之薰陶，引導學生深刻了解自己並向真善美的思想和行動敞開心靈，以尋求美好事物的渴望啟迪創新思考、開拓新的路徑，同時滿足現時的需要。成大圖書館願意成為一個平臺，連結善的力量、帶動善的循環，鼓動每一顆青年學子溫柔憐憫的心去關懷，提醒他們對周遭和世界共有的責任，善用天賦才智及所學於利他。願我們的學生不單成為知識的學習者、創造者，更是樂於在缺乏處撒種、黑暗處發光，熱愛社會、投身公益，喜樂而感恩的積極參與者！

面對生成式人工智能（Generative AI）如排山倒海的浪潮，我們積極回應，舉辦一場又一場的課程及工作坊，期能讓它成為輔助學生學習與創作的利器。這是成圖總要與時俱進的自我期許和承諾！當前數位科技的發展一日千里，各類科學、理論和技術蓬勃開發，推進跨領域融合。「人工智能」幾乎已成為現今的日常生活用語，擾動了幾乎所有的產業，帶來全世界生產和治理系統上動態的改變，影響既深亦廣。尤其最近開始普及的生成式AI，使機器的功能可以複製或模仿人類的認知能力，的確是前所未有，充滿無限可能。圖書館將持續致力於生成式AI的倡議與教育，積極規劃各項相關活動課程，並探索其於學術研究、學習、文獻資料搜尋，以及研究成果分享上的實際應用。大數據資料庫的分析與分享是不可逆的趨勢，我們正著手規劃NCKU研究資料典藏庫的建置，以提供一個



支持成大教研人員激發創新、連結世界、促進合作、推動研究成果共享和再利用的平臺。

然而，科學突破和科技發展若沒有社會倫理與個人道德上的進步相伴，人類最終將身受其害，自食惡果。真正的人類發展包含倫理元素，考慮到每一個生命的本性和他們在井然有序的系統中的相互關係，要求對人完全的尊重。自動武器系統絕不可能負起倫理道德責任，唯人類有能力作出道德判斷及合乎倫理的決定。因此科技的巨大擴張，必須伴有適當的倫理教育，才能使科技的發展對未來負責。當我們張開雙臂迎接人工智能的碰撞時，也同時面對其所帶來真偽難辨的挑戰與終將導向何處的茫然。當眼所見、耳所聞已未必是事實或發自內心真切的情感時，不禁擔憂：這令人讚嘆的生成式AI會不會如長在伊甸園中知善惡樹上「看起來好吃好看，令人羨慕，且能增加智慧的果子」，終會將人類自己逐出樂園？還是真能促進人類與萬物間的相互依存、溫柔相待、和諧共榮……？端看在這浩瀚宇宙中渺小的人類是否能存謙卑敬畏之心，從歷史洪流的教訓中學得智慧。

我們深信：只有當科技與人文結合，才是真正的全人教育；才德兼備之士，方為真正的優秀人才。在陪伴學生追求尖端與卓越的同時，我們必須時時刻刻提醒：新科技必須始終指向「對和平與公共利益的追求，並為個人和團體的整體發展服務」。周遭越來越多的「虛擬」，正反映出「真實」的不可取代性，以及人本教育的價值！無論那智能是多麼令人驚嘆和強大，那由機器產生在螢幕上的詞藻繪圖多麼絢彩亮麗，終究無法取代一個真實的微笑、溫暖的擁抱，與眼神交會中所傳遞的同理與真情。當我們用百分之百的努力培育學生在尖端科技上的知能學習，也要用百分之百的認真來陶冶學生的人文素養與利他胸襟，使為「德術兼修、謙沖自牧、兼善天下」的成大人。這是成大圖書館邁步前行時堅定不移的信念，也是我們努力不變的目標！

「樹葉每一次改變的顏色都是美麗的，生命每一次改變的情境也都是有意義的！」這是教宗方濟各溫柔的提醒。成大圖書館有悠久歷史，如穩固可靠的智者基石。乘載著近百年的優良傳統，成大圖書館將會持續不斷成長，展現更豐富多元的生命力。我們將以開放的心和清晰的眼光，積極迎向每一個必要的改變。願以知識智慧為光，點燃更多小小光源，成為校園裡、城市中溫暖明亮的一顆心……。