



卸任感言

閔振發館長

美麗的錯誤

三月初，程副館長攜來一幅附有我在圖書館任內事蹟的記念照片，並再次叮嚀丁櫻樺小姐要我在第 15 期的「國立成功大學圖書館館刊」上寫一篇文章，說這是歷任卸任館長的義務。一提起筆，幾個月前新舊館長交接典禮時的景像一一浮現眼前。在交接典禮致詞時，我說到一年多前答應校長接下館長職務，這個決定是一個美麗的錯誤，前一陣子電視台一再播放蔡小虎、龍干玉的新歌「美麗的錯誤」，心裡有很多的感觸。

記念照片上記載著重要事蹟：

- 一、致力於學校「邁向頂尖大學計畫」之圖書館規劃。
- 二、帶領本館參加 94 年全校網頁設計比賽，獲得第二名。
- 三、帶領本館參加 94 年校慶運動會趣味競賽，獲得第二名。
- 四、帶領本館參加 94 年全校優良英語生活環境評核雙語比賽，獲得第二名。



這四項重要事蹟都不是我的貢獻，這表示這一年來我其實沒有什麼貢獻。相較於前兩次行政工作的貢獻，用最近很紅的成語「罄竹難書」來描述，只能感嘆廉頗老矣。前兩次行政工作在離職前幾個月就已經十分明朗，該做而尚未進行的事情也都有充裕的時間規劃或交待。這一次，做離開的打算到離職，扣除農曆新年假日，不到十天，可以說是走得匆促，有些事情放在心中還來不及付諸行動，難免有些遺憾。

三件要事

在圖書館工作短短一年的時間，一直記掛在心中的有三件事情：第一件事我認為期刊價格每年以約 15% 的速率成長，學校的經費實在難以為繼，將來勢必要走向使用者付費，因此圖書館的資訊系統一定要能夠確切掌握、記錄到每一個 IP 所下載全文的篇數，三校（成功大學、中山大學、中正大學）聯合「異質性資源整合查詢系統」破局之後，剩下的經費已簽請校長同意保留下來，再加上「邁向頂尖大學計畫」本館分配到之部分經費的挹注，相信系統組王宗一主任可以很有效率的達成目標。

其次，這一年來困擾本館，最為棘手的問題就是圖書館嚴重漏水的問題。幸好

在離職前一、兩天，總務長找來建築師研商，已經找出解決的施工方式。相信今年雨季，本館應可免除棘手的水患。

最後一件，我一直認為本館期刊認領的點數計算有問題。譬如早期由於與普度大學合作的關係，當初以理學院的名義接受普度大學捐助不少期刊，這些期刊都掛在理學院名下，現在由於經費拮据，理學院首當其衝，面臨需要大量刪訂期刊的問題。本校也尚有許多新成立的弱勢院系，亟需學校予以支持，調整各院系分配計算方式，應該是時候了。本打算接下來的一年可以好好思索如何因應，卻不料離開得這麼匆促，這算是我最遺憾的一件事了。清人趙翼論詩，有「少時學語苦難圓，只道工夫半未全。到老方知非力取，三分人事七分天。」之說，詩文如此，萬事亦同。

懷念與祝福

在圖書館一年當中，與同仁們榮辱與共，現在雖然離開，這份感情依舊。前幾天出席邁向頂尖大學計畫之質化指標「帶動周遭學校或同類領域學術發展之具體策略與成效」計畫審查會議，圖書館也提出了 33 萬元的經費，主持人及委員們都認為圖書館已分配到超過 1 億的經費，本不打算補助。基於曾是本館的一員，加上深



知本館的難處，力陳這些經費的必要性，使得圖書館的申請案能夠列入 A 級的補助。能為圖書館略盡棉薄之力，實在高興，今後若有機會能夠再為本館發聲，自當盡力。本館巧逢頂尖大學經費支助之盛會，有大筆經費之挹注，在謝館長領導下一定會有一番作為，我預祝本館風雲再現。

編輯小記

閔振發館長是校長遴選委員會委員，依遴選辦法規定僅限於校長當選一年內迴避擔任行政主管。閔館長擔任圖書館長一職係校長任期第四年，惟閔館長因 95 年

1 月 11 日校務會議中委員的意見，願意以更高之道德標準自我要求，堅辭館長一職，校長勉予同意。

閔館長任期雖只有短短的一年，卻讓全館同仁留下深刻的印象，尤其是「邁向頂尖大學計畫」的規劃案，他確切掌握圖書館的主軸方向，擘劃圖書館發展藍圖，制定五年發展計劃，功不可沒。他雖冷靜理智，卻有一顆溫暖的心，在新舊館長交接典禮時，他雖直言任期一年彷彿是美麗的錯誤，卻又如數家珍般地一一感謝每一組的努力付出，一席離別感言真情流露，讓許多同仁都紅了眼眶。

